

Uchwała Nr XXXVIII/122/2016
Rady Miasta Ostrowca Świętokrzyskiego
z dnia 29 listopada 2016 r.

w sprawie Kompleksowego Planu Rozwoju Szkół w Gminie Ostrowiec Świętokrzyski na lata 2017 – 2022.

Na podstawie art. 7 ust. 1 pkt 8 i art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2016 r. poz. 446 z późn. zm.), **Rada Miasta uchwała**, co następuje:

§ 1. Uchwała się „Kompleksowy Plan Rozwoju Szkół w Gminie Ostrowiec Świętokrzyski na lata 2017 – 2022” zwany dalej „Planem”, stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Prezydentowi Miasta Ostrowca Świętokrzyskiego poprzez koordynowanie i nadzorowanie realizacji uchwalonego Programu.

§ 3. Uchwała podlega ogłoszeniu na tablicy ogłoszeń w siedzibie Urzędu Miasta Ostrowca Świętokrzyskiego oraz zostaje podana do wiadomości publicznej w prasie lokalnej.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem 1 stycznia 2017 roku.

Przewodnicząca Rady Miasta
Ostrowca Świętokrzyskiego
Irena Renduda – Dudek

Załącznik
do uchwały Nr XXXVIII/122/2016
Rady Miasta Ostrowca Świętokrzyskiego
z dnia 29 listopada 2016 r.

**Kompleksowy Plan Rozwoju Szkół
w Gminie Ostrowiec Świętokrzyski
na lata 2017-2022**

Spis treści

1. Wstęp	3
2. Statystyka szkolna	4
3. Analiza SWOT szkół w Gminie Ostrowiec Świętokrzyski	9
4. Cele Gminy Ostrowiec Świętokrzyski w zakresie rozwoju szkół na lata 2017-2022	10
5. Monitorowanie i ewaluacja programu	12

Wstęp.

Gmina Ostrowiec Świętokrzyski jest organem prowadzącym 8 szkół podstawowych i 4 gimnazja. Są to następujące placówki:

- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 1
- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 3
- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 4
- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 5
- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 7
- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 9
- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 10
- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 14
- Publiczne Gimnazjum nr 1
- Publiczne Gimnazjum nr 3
- Publiczne Gimnazjum nr 4
- Publiczne Gimnazjum nr 5.

Wyżej wymienione szkoły są samodzielnymi jednostkami lub funkcjonują w ramach zespołów:

- Zespół Szkół Publicznych nr 2 (PSP nr 14 i PG nr 4)
- Zespół Szkół i Placówek Publicznych nr 3 (PSP nr 5 i Międzyszkolny Ośrodek Gimnastyki Korekcyjno - Kompensacyjnej)

i tworzą spójną, dobrze zorganizowaną sieć umożliwiającą realizację przez dzieci zamieszkałe na terenie gminy realizację obowiązku szkolnego. Jej ostateczny kształt powstał w wyniku transformacji przeprowadzonej w 2015 r.

Kompleksowy Plan Rozwoju Szkół jest spójny i zgodny z oczekiwaniami środowiska szkolnego. Kładzie nacisk na dobro uczniów i ich wszechstronny rozwój, bezpieczeństwo i zdrowie oraz kształtowanie postaw obywatelskich. Pozwoli na dalsze podnoszenie jakości kształcenia i nabywanie przez uczestników procesu edukacyjnego szerokich kompetencji kulturowych, niezbędnych do sprawnego funkcjonowania w zmieniającym się świecie, a jednocześnie stymulujących samorozwój, innowacyjność i kreatywność.

Przedstawiony poniżej *Kompleksowy Plan Rozwoju Szkół* ma charakter ogólny, koncepcyjny i może podlegać rozległym zmianom, co wynika przede wszystkim z zapowiadanych zmian systemu oświaty w Polsce po 1 stycznia 2017 r. i przygotowywanych projektów ustaw kształtujących i wprowadzających nowy ustrój szkolny.

1. Statystyka szkolna.

Tabela nr 1: Liczba uczniów w szkołach podstawowych i gimnazjach w roku szkolnym 2016/17 oraz prognoza do roku szkolnego 2022/23

Szkoła	Liczba uczniów w roku szkolnym 2016/17	Liczba uczniów w roku szkolnym 2017/18	Liczba uczniów w roku szkolnym 2018/19	Liczba uczniów w roku szkolnym 2019/20	Liczba uczniów w roku szkolnym 2020/21	Liczba uczniów w roku szkolnym 2021/22	Liczba uczniów w roku szkolnym 2022/23
Szkoła Podstawowa nr 1, ul. Trzeciaków 35	484	509	506	532	511	465	496
Szkoła Podstawowa nr 3, ul. Niska 9	225	249	256	274	282	279	318
Szkoła Podstawowa nr 4, ul. Polna 56	339	371	387	412	390	392	441
Szkoła Podstawowa nr 5, os. Ogrody 20	658	669	684	715	686	609	683
Szkoła Podstawowa nr 7, ul. Akademicka 20	354	360	365	367	333	305	361
Szkoła Podstawowa nr 9, ul. Niewiadoma 19	138	169	204	235	236	262	291
Szkoła Podstawowa nr 10, ul. Rzeczki 18	119	135	161	163	151	152	174
Szkoła Podstawowa nr 14, os. Stawki 35	564	567	537	532	477	407	432
Razem szkoły podstawowe	2881	3029	3100	3230	3066	2871	3196
Publiczne Gimnazjum nr 1, ul. Sienkiewicza 69	465	445	397	306	334	386	348
Publiczne Gimnazjum nr 3, os. Słoneczne 37	446	517	572	631	693	824	670
Publiczne Gimnazjum nr 4, os. Stawki 35	439	381	381	334	391	416	368
Publiczne Gimnazjum nr 5, ul. Sandomierska 26a	101	106	102	102	127	149	123
Razem gimnazja	1451	1449	1452	1372	1545	1775	1509
Ogółem	4332	4478	4552	4602	4611	4646	4705

Tabela nr 2: Liczba uczniów w szkołach podstawowych i gimnazjach w latach 2010/11 - 2015/16 (w tym szkoły zlikwidowane w 2015 roku)

Szkoła	Liczba uczniów w roku szkolnym 2010/11	Liczba uczniów w roku szkolnym 2011/12	Liczba uczniów w roku szkolnym 2012/13	Liczba uczniów w roku szkolnym 2013/14	Liczba uczniów w roku szkolnym 2014/15	Liczba uczniów w roku szkolnym 2015/16
Szkoła Podstawowa nr 1, ul. Trzeciaków 35	604	562	562	525	520	552
Szkoła Podstawowa nr 3, ul. Niska 9	238	232	225	227	231	258
Szkoła Podstawowa nr 4, ul. Polna 56	290	273	259	268	290	355
Szkoła Podstawowa nr 5, os. Ogrody 20	716	671	644	621	658	746
Szkoła Podstawowa nr 7, ul. Akademicka 20	490	464	428	398	434	433
Szkoła Podstawowa nr 8, ul. Górna 3	131	115	95	79	75	-
Szkoła Podstawowa nr 9, ul. Niewiadoma 19	158	129	124	117	141	152
Szkoła Podstawowa nr 10, ul. Rzeczeki 18	101	104	99	103	120	131
Szkoła Podstawowa nr 11, ul. F. Focha 3	139	132	125	123	126	-
Szkoła Podstawowa nr 12, ul. Bałtowska 336a	116	102	103	97	100	-
Szkoła Podstawowa nr 14, os. Stawki 35	475	454	498	485	530	611
Razem szkoły podstawowe	3458	3238	3162	3043	3225	3238
Publiczne Gimnazjum nr 1, ul. Sienkiewicza 69	567	543	530	504	448	467
Publiczne Gimnazjum nr 2, ul. Polna 56	305	294	257	244	249	-
Publiczne Gimnazjum nr 3, os. Słoneczne 37	665	657	610	538	385	519
Publiczne Gimnazjum nr 4, os. Stawki 35	464	451	395	422	412	431
Publiczne Gimnazjum nr 5, ul. Sandomierska 26a	145	139	134	131	128	103
Razem gimnazja	2146	2084	1926	1839	1622	1520
Ogółem	5604	5322	5088	4882	4847	4758

Uwagi:

1. Przez sześć kolejnych lat szkolnych, do roku szkolnego 2022/2023, hipotetyczna liczba uczniów uczęszczających do szkół będzie wolno rosła. Należy jednak pamiętać, że w ciągu 2 lat szkolnych skumulowano 3 roczniki dzieci, co wiązało się z obniżeniem wieku rozpoczynania nauki w szkole. Obecnie dot. to klas drugich i trzecich w szkołach podstawowych.
2. Po przejściu „fali”, o której mowa w p. 1, liczba uczniów od roku szkolnego 2022/23 będzie się zmniejszać.
3. Spadek liczby uczniów spowoduje zmniejszenie liczby oddziałów, co wpłynie na zmniejszenie zatrudnienia kadry nauczycielskiej.

Tabela nr 3: **Liczba dzieci urodzonych w poszczególnych latach i zameldowanych w obwodach szkół podstawowych.**

Rok urodzenia	PSP 1	PSP 3	PSP 4	PSP 5	PSP 7	PSP 9	PSP 10	PSP 14	Razem
2010	104	56	86	124	72	49	36	87	614
2011	85	40	68	113	63	56	39	82	546
2012	81	55	86	131	64	50	19	75	561
2013	77	65	61	105	50	40	22	65	485
2014	83	52	76	108	50	52	27	62	510
2015	66	50	74	102	62	44	31	61	490
Razem	496	318	451	683	361	291	174	432	3206

Uwagi:

1. Liczba urodzeń dzieci systematycznie maleje.
2. Postępujący niż demograficzny będzie miał wpływ w przyszłości na wielkość zatrudnienia i, prawdopodobnie, na kształt sieci szkolnej.
3. Przedstawione liczby w poszczególnych rocznikach nie oznaczają naboru do szkół w ich wysokości, ponieważ w gminie funkcjonują również placówki niepubliczne.

Tabela nr 3: Kadra pedagogiczna w szkołach podstawowych i gimnazjach prowadzonych przez Gminę Ostrowiec Świętokrzyski w roku szkolnym 2016/17.

Szkoła	Kwalifikacje nauczycieli		Stopień awansu zawodowego				
	stopień naukowy doktora lub doktora habilitowanego i przygotowanie pedagogiczne	dplom ukończenia studiów magisterskich i przygotowanie pedagogiczne	Bez stopnia	Stażysta	Kontraktowy	Mianowany	Dyplomowany
Szkoła Podstawowa nr 1		46		1	1		44
Szkoła Podstawowa nr 3		27			4	2	21
Szkoła Podstawowa nr 4		30			2	1	27
Szkoła Podstawowa nr 7		38	1		2	1	34
Szkoła Podstawowa nr 9		20		1	3	2	14
Szkoła Podstawowa nr 10	1	19			4	2	14
Zespół Szkół Publicznych nr 2		103		3	13	6	81
Zespół Szkół i Placówek Publicznych nr 3		61		2	4	2	53
Publiczne Gimnazjum nr 1		46		1	4		41
Publiczne Gimnazjum nr 3		60			9	1	50
Publiczne Gimnazjum nr 5		16			1	4	11
Ogółem	1	466	1	8	47	21	390

Uwagi:

1. 100% zatrudnionych nauczycieli posiada wykształcenie wyższe magisterskie z przygotowaniem pedagogicznym.
2. Stopień nauczyciela dyplomowanego posiada około 83% zatrudnionych.

Tabela nr 4: **Baza lokalowa szkół (liczba pomieszczeń).**

Szkoła	Liczba sal lekcyjnych	Liczba pracowni w szkole	Biblioteka	Świetlica	Gabinety
Szkoła Podstawowa nr 1	15	11	1	1	0
Szkoła Podstawowa nr 3	16		1	1	2
Szkoła Podstawowa nr 4	20	8	3	2	1
Szkoła Podstawowa nr 7	20	8	1	1	0
Szkoła Podstawowa nr 9	11	1	1	1	2
Szkoła Podstawowa nr 10	8	1	1	1	0
Zespół Szkół Publicznych nr 2	38	6	4	1	0
Zespół Szkół i Placówek Publicznych nr 3	17	18	2	2	2
Publiczne Gimnazjum nr 1	18	4	1	0	2
Publiczne Gimnazjum nr 3	2	16	1	2	
Publiczne Gimnazjum nr 5	5	1	1	0	1
Ogółem	170	74	17	12	10

Uwagi:

1. Gmina systematycznie prowadzi w szkołach bieżące remonty.
2. Na inwestycje i remonty z budżetu gminy w 2016 r. wydatkowano około 800 000 zł.
3. Baza lokalowa wymaga systematycznych prac remontowych i konserwatorskich.
4. Wyposażenie bazy lokalowej wymaga ciągłego uzupełniania i wymiany, co szczególnie dotyczy technologii IT (wyposażenie komputerowe).

2. Analiza SWOT szkół prowadzonych przez Gminę Ostrowiec Świętokrzyski.

Przy tworzeniu *Kompleksowego Planu Rozwoju Szkół* wykorzystano metodę SWOT.

Identyfikacji wszystkich czynników wpływających na bieżącą i przyszłą sytuację szkół dokonano na podstawie informacji zebranych z placówek.

Określono następujące kategorie czynników wpływających na funkcjonowanie szkół:

- wewnętrzne pozytywne – mocne strony,
- wewnętrzne negatywne – słabe strony,
- zewnętrzne pozytywne – szanse,
- zewnętrzne negatywne – zagrożenia.

• Mocne strony	• Słabe strony
<ul style="list-style-type: none">• Racjonalnie zorganizowana sieć gminnych szkół.• Dobrze wykształcona i systematycznie doskonaląca się kadra pedagogiczna.• Małe oddziały w gimnazjach (24,13 ucz./oddz.).• Małe oddziały w szkołach podstawowych (21,03 ucz./oddz.).• Bardzo dobra współpraca szkół z lokalnym środowiskiem.• Zaplecze sportowe.• Baza lokalowa.• Relatywnie dobre wyposażenie szkół.• Wysoki poziom bezpieczeństwa w szkołach (Straż Miejska w gimnazjach).• Działania promocyjne szkół.• Pozyskiwanie przez dyrektorów szkół środków pozabudżetowych w celu zaspokojenia potrzeb i oczekiwań uczniów.• Osiągnięcia uczniów w konkursach i zawodach sportowych różnych szczebli.• Dodatkowe zajęcia opiekuńczo – wychowawcze.• Pomoc o charakterze socjalnym i motywacyjnym.• Wykorzystywanie środków zewnętrznych.• Dobrze zaplanowane budżety w szkołach.• Otwarcie organu prowadzącego na działania mające na celu poprawę jakości kształcenia.	<ul style="list-style-type: none">• Wzrastające potrzeby remontowe szkół.• Wysoka dopłata gminy do kosztów funkcjonowania szkół.• Wybrane zapisy Karty Nauczyciela uniemożliwiające prowadzenie dobrej polityki kadrowej.• Wsparcie psychologiczne i terapeutyczne.• Słaby dostęp uczniów do technologii informatycznej.• Bariery architektoniczne w niektórych obiektach szkolnych.

• Szanse	• Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • Dobra współpraca między szkołami a samorządem. • Pozyskiwanie środków zewnętrznych na poprawę warunków pracy i nauki. • Możliwość zatrudniania asystentów nauczycieli. • Wzrost nakładów na inwestycje i remonty. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nakładanie na gminę zadań bez przekazywania środków na ich realizację. • Emigracja zarobkowa i wzrost sieroctwa emigracyjnego. • Niedostateczne dofinansowanie oświaty w ramach subwencji oświatowej (przez budżet państwa). • Niż demograficzny. • Spodziewany spadek zatrudnienia ze względu na malejącą liczbę uczniów. • Nieprzewidywalna zmienność prawa oświatowego.

Wykaz zidentyfikowanych problemów

- Brak wielofunkcyjnych boisk przy niektórych szkołach.
- Konieczność przeprowadzenia remontów wybranych budynków szkolnych.
- Brak profilaktycznej i prozdrowotnej oferty zajęć sportowych i niedostateczne podkreślenie roli sportu w rozwoju dzieci.
- Niewystarczająca baza niektórych szkół (np. brak hali sportowej w PSP nr 1).
- Konieczność doposażenia szkół w podstawowe pomoce dydaktyczne, narzędzia TIK (komputery przenośne, urządzenia wielofunkcyjne, tablice interaktywne, projektory itp.).
- Wysoki jednostkowy koszt kształcenia uczniów.

Cele działania Gminy Ostrowiec Świętokrzyski w zakresie rozwoju szkół w latach 2017 - 2022

Na podstawie analizy SWOT określono cel strategiczny i cele operacyjne.

Cel strategiczny

Systematyczne podnoszenie jakości szkół ukierunkowane na osiągnięcie wszechstronnego rozwoju uczniów

Cele operacyjne

- I. Wzbogacenie bazy szkolnej niezbędnej do realizacji zadań edukacyjno – wychowawczych.**
- II. Wzrost efektywności organizacyjnej i kształcenia w szkołach.**
- III. Wyrównywanie szans edukacyjnych, dbałość o prawidłowy rozwój uczniów oraz wspieranie różnorodnych form ich aktywności.**
- IV. Zapobieganie patologiom społecznym przez propagowanie zdrowego stylu życia.**
- V. Systematyczne doskonalenie kadry pedagogicznej w zakresie obejmującym wszystkie obszary pracy szkół.**

Przedstawiony cel strategiczny i wynikające z niego cele operacyjne określają zadania, na których należy skupić się na przestrzeni najbliższych 5 lat, aby móc osiągnąć zharmonizowany rozwój edukacji. Przedstawione poniżej zadania do realizacji bazują przede wszystkim na atutach samej gminy oraz na aktualnych szansach ujętych w analizie SWOT.

Cele operacyjne – zadania do realizacji.

I. Wzbogacenie bazy szkolnej niezbędnej do realizacji zadań edukacyjno – wychowawczych.

1. Budowa infrastruktury sportowej jednostek oświatowych.

Modernizacja boiska przy PSP nr 4.

Modernizacja boiska ZSP nr 2.

2. Budowa i rozbudowa oraz remonty istniejących obiektów oświatowych.

Modernizacja szatni dla uczniów w PSP nr 3.

Modernizacja budynku ZSP nr 2 wraz z instalacjami wewnętrznymi.

II. Wzrost efektywności organizacyjnej i kształcenia w szkołach.

1. Stwarzanie uczniom warunków umożliwiających osiągnięcie jak najlepszych wyników w nauce.

2. Wdrażanie nowoczesnych, twórczych i aktywizujących metod i form nauczania.

3. Włączanie rodziców w proces dydaktyczno - wychowawczy szkół i odpowiedzialność za jakość szkoły.

4. Poprawa stopnia organizacji szkół – zmniejszanie kosztów kształcenia przy zachowaniu jego efektywności.

III. Wyrównywanie szans edukacyjnych, dbałość o prawidłowy rozwój uczniów oraz wspieranie różnorodnych form ich aktywności.

1. Tworzenie uczniom warunków potrzebnych do ich indywidualnego rozwoju.

Doposażenie wszystkich szkół podstawowych w nowoczesny sprzęt IT oraz inne niezbędne pomoce dydaktyczne wynikające z aktualnych potrzeb.

2. Stworzenie warunków dzieciom i młodzieży do dostępu do instytucji kultury.

3. Umożliwienie uczniom w jak najszerszym stopniu korzystanie z oferty zajęć pozalekcyjnych oraz z bazy informatycznej szkół.

4. Przygotowanie młodzieży do aktywności obywatelskiej.

5. Przygotowanie uczniów do właściwego wyboru dalszego kierunku kształcenia.

6. Udzielenie wsparcia finansowego uczniom.

IV. Zapobieganie patologiom społecznym przez propagowanie zdrowego stylu życia.

1. Kształtowanie właściwych postaw prozdrowotnych uczniów.

2. Propagowanie prozdrowotnego stylu życia.

V. Systematyczne doskonalenie kadry pedagogicznej w zakresie obejmującym wszystkie obszary pracy szkół.

1. Wzrost kompetencji pedagogicznych nauczycieli zgodnie z potrzebami szkół.
2. Doskonalenie umiejętności rozwijania pozytywnych relacji z rodzicami.

Realizatorzy programu.

Realizatorami *Kompleksowego Planu Rozwoju Szkół w Gminie Ostrowiec Świętokrzyski na lata 2017 - 2022* będą przede wszystkim dyrektorzy poszczególnych szkół przy formalnym, finansowym i organizacyjnym wsparciu władz samorządowych.

Monitorowanie i ewaluacja programu.

Kompleksowy Plan Rozwoju Szkół w Gminie Ostrowiec Świętokrzyski na lata 2017-2022 będzie monitorowany przez gminę jako organ prowadzący przy założeniu, że realizacja poszczególnych zadań ujętych w *Planie* może być uzależniona od posiadanych lub pozyskanych środków finansowych.

Coroczna ewaluacja *Planu* będzie stanowiła podstawę, jeżeli zajdzie taka potrzeba, do jego aktualizowania.

Przewodnicząca Rady Miasta
Ostrowca Świętokrzyskiego
Irena Renduda – Dudek